



## Lanbide Heziketan Berrikuntzak sartzeko Zentroa

LHko Berrikuntza eta Teknologia Institutua berriki sortutako zentro bat da, Lanbide Heziketako eta Etengabeko Ikaskuntza Sailburuordetzak eta Zuzendaritzak sustatua, 2003-2004 ikasturte honetan jarri dena abian. Errenteriako Zamalbide auzoan dago, hain zuzen ere Zamalbide BHI ohia zegoen eraikinean. Beraz, Euskadiko LHko Sailburuordetza eta Zuzendaritzaren eskumenean dagoen zentroa da.

## Centro de Innovación en la Formación Profesional

El Instituto de la Innovación y la Tecnología en la F.P. es un centro de reciente implantación que, impulsado por la Viceconsejería y la Dirección de F.P. y Aprendizaje Permanente, está dando sus primeros pasos este curso 03.04. Está situado en el barrio Zamalbide de Rentería en las instalaciones de lo que fue el IES Zamalbide. Es un centro, por lo tanto, dependiente de la Viceconsejería y de la Dirección de F.P. del País Vasco.

## Centre for Innovation in Vocational Training

The Institute for Innovation and Technology in Vocational Training was recently founded as a learning institution. It was promoted by the Office of the Vice-Councillor of the Vocational Training and Continuous Learning Directorate, and it is taking its first steps this academic year 2003-2004. It is located in the neighbourhood of Zamalbide in Rentería in what was formerly the Zamalbide High School. It is therefore dependent on the Office of the Vice Councillor of the Vocational Training Directorate of the Basque Country.



### Joxe Mari Elola Iraeta

TKNIKA Ikastetxeko Zuzendari Orokorra  
Director General del Centro de Innovación TKNIKA  
Director General of TKNIKA Innovation Centre

#### Ezaugarriak

Zentroak helburu nagusi hau du: berrikuntza Lanbide Heziketaren ardatz nagusi bihurtzea, Euskadiko LHa nazioartean bikaintasun posizio batean kokatzeko, ikastetxe integralen eta enpresa, teknologia-gune eta unibertsitateetako ikerkuntza-sailen arteko harremana bultzatuz, modu horretan dinamika mugiarazle eta ireki bat sorraraziz.

Ikastetxe hau, beraz, LHan teknologia berriak sustatzeko sortu da, eta lau sail nagusitan garatuko du bere jarduerak:

1. E-learning berrikuntzaz eta ikastetxeetan Informazioaren eta Komunikazioaren Teknologia Berriak (IKTBak) sustatzeaz arduratzen den Arloan.
2. Teknologia Berrikuntzaren eta «Urrats bat» programaren Arloan (Urrats bat: enpresa-proiektuak garatzeko programa).
3. Kudeaketaren Berrikuntzarako Arloan.
4. Prestakuntza Arloan.

Horretarako, hauek dira aukeratu diren estrategiak:

1. Euskadiko lanbide heziketako teknologia-berrikuntzarako prozesuak bultzatzea, LHa lehiakor eta dinamikoagoa izan dadin.
2. Euskadiko lanbide-heziketako ikastetxeekin elkarlanean aritzea informazioaren eta teknologia berrien gizartearen garapenean, mundu guztiarekin harreman loturak sortzeko, herrialde aurreratuak jarraituz ikasteko eta ikasketa kooperatiboan oinarritutako harremanak ezartzeko.
3. Euskadiko lanbide-heziketako ikastetxe integralen kudeaketaren berrikuntzarako prozesuak sustatzea, egitura malgu, dinamiko eta parte-hartzaileagoak sortzeko helburuz, elkarlanean, pertsonenganako konfiantza eta lan-taldean kudeaketa-ahalmenean oinarritutako egiturak sortzeko helburuz.

#### Características

La Misión del centro es convertir la innovación en el eje vertebrador de la FP y situar la FP de Euskadi en una posición de excelencia en el contexto internacional, impulsando la relación de los centros integrales con las empresas, los centros tecnológicos y con los departamentos de investigación universitarios, dando origen a una dinámica movilizadora y abierta.

Creado, pues, para impulsar las nuevas tecnologías en la F.P. el centro va a desarrollar su actividad en cuatro escenarios principales:

1. El Área de innovación e-learning y dinamización de las NTICs en los centros.
2. El Área de Innovación Tecnológica y Urrats bat: Programa para el desarrollo de Proyectos Empresariales.
3. El Área de Innovación en la Gestión.
4. El Área de Formación.

Para ello las estrategias elegidas son las siguientes:

1. Impulsar los procesos de innovación tecnológica en la formación profesional del País Vasco, para que la F.P. sea más competitiva y dinámica.
2. Colaborar con los centros de formación profesional del País Vasco en el desarrollo de la sociedad de la información y las nuevas tecnologías para crear vínculos de conexión con todo el mundo, aprender de los países más avanzados y establecer relaciones de aprendizaje cooperativo.
3. Impulsar los procesos de innovación en la gestión en los centros integrales de formación profesional del País Vasco para crear estructuras más flexibles, dinámicas y participativas, basadas en la colaboración, en la confianza en las personas, en la autonomía y capacidad de gestión de los equipos.

#### Characteristics

The schools mission is to make innovation an essential part of VT and to place Vocational Training in the Basque Country in a position of excellence within an international context, promoting interaction between Basic Schools and companies, technological centres and university research departments, giving way to an active and open dynamic.

Founded, therefore, in order to promote new technologies in V.T., the schools four main courses of action shall be:

1. Innovation in e-learning and to activate ITCs in the schools.
2. Technological Innovation and Urrats bat: Programme for the development of business projects.
3. Innovation in Management..
4. Innovation in Education.

For this purpose, the following strategies have been defined::

1. To promote procedures for innovative technology in vocational training in the Basque Country, in order to make Vocational Training Studies ever more competitive and dynamic.
2. To cooperate with the Vocational Training Schools of the Basque Country towards the further development of the information society as well as new technologies, in order to establish international connections, to learn from more advanced countries and to begin relationships for cooperative learning.
3. To promote innovative managerial procedures for the Basic Vocational Training Schools of the Basque Country, in order to create more flexible dynamic and participative structures, based on the values of cooperation, trust in the individual and on the self-reliance of each team. To develop courses in Education for e-learning.
4. To promote settings for virtual vocational training.
5. To coordinate the creation of business projects in the V.T. schools, as well as cooperate with other institutions that may be implicated.



4. E-learning prestakuntza ikastaroak egitea.

5. Lanbide heziketa birtualerako inguruneak bultzatzea.

6. LHko ikastetxeetako enpresa-sorkuntzako proiektuak koordinatzea, eta beste erakundeekin elkarlanean aritzea.

7. Teknologia berrikuntzaren gaineko prestakuntza eskaini eta ematea, eta LHko ikastetxe europarretako irakasleei teknologia berrien inguruan aholku ematea.

8. Espainia osoan eta nazioartean garrantzi handiko proiektuei ekitea.

Ikuspegia argia da: lanbide heziketaren berrikuntzan, institutua erreferentzia-gune bihurtzea Europar Batzarrean.

#### PROIEKTU ESTRATEGIKOA

Zeregin, ikuspegi eta estrategia orokorrak Lanbide Heziketako eta Etegabeko Ikaskuntza Sailburuordetzaren enkarguan zein bestelako informazio-iturri garrantzitsuetan oinarrituak dira (Lanbide Heziketako eskal plana, Hausnarketa estrategikoaren prozesua Gipuzkoa 2020, Zientzia, teknologia eta berrikuntzarako eskal plana). Haietatik abiatuta, Proiektu Estrategiko bat prestatu da datozen urteetarako, honako ardatz nagusi hauek dituen, arloz arlo:

#### 1. Informazioaren eta Komunikazioaren Teknologien (IKT) Berrikuntzarako Arloa

Arlo honen helburuak hauek dira:

- Ikastetxeetako informatika-sare eta -baliabideak optimizatzea, eta ikastetxeen arteko konektibitatea hobetzea.
- Egiturak sustatzea (jakitea zeintzuk diren ezarri beharreko teknologiak) eta ikasgela digitalen kopurua eta erabilera areagotzea.

4. Desarrollar cursos de formación e-learning.

5. Impulsar los entornos de formación profesional virtual.

6. Coordinar los proyectos de creación de empresas de los centros de F.P. y colaborar con otros organismos implicados.

7. Ofertar e impartir formación en innovación tecnológica y asesorar en nuevas tecnologías al profesorado de centros europeos de F.P.

8. Abordar proyectos de embergadura en el ámbito nacional e internacional.

La visión es convertir al instituto en el centro de referencia en la innovación de la formación profesional en Europa.

#### PROYECTO ESTRATÉGICO

A partir de la misión, visión y estrategias generales, sustentadas en el encargo de la Viceconsejería de Formación Profesional y Aprendizaje Permanente y en otras fuentes de información importantes (Plan Vasco de Formación Profesional, Proceso de Reflexión Estratégica Gipuzkoa 2020, Plan Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación) se ha elaborado un Proyecto Estratégico para los próximos años cuyas líneas general, por área, son las siguientes:

#### 1. El Área de innovación en las TICs

Los objetivos de este área son:

- Optimizar las redes, recursos informáticos que existen en los centros y mejorar la interconectividad de los centros.
- Potenciar las estructuras (Saber que tecnologías hay que implantar) y aumentar el número y uso de las aulas digitales.
- Buscar el apoyo y colaboración de las empresas de I+D y centros tecnológicos.
- Desarrollar materiales e-learning para apoyar al profesorado en el proceso de E/A.
- Impulsar nuevas formas de impartir clases basadas en el uso de las NTICs..

6. To offer teacher training for technological innovation and to advise on new technologies to the teaching staff of European V.T. schools.

7. To undertake large-scale projects on a national and international level.

The goal is that the Institute come to be an important point of reference in the innovation of Vocational Training in Europe.

#### STRATEGIC PROJECT

A Strategic Project for the next few years has been defined, based on the goals and general strategies put forth by the Office of the Vice Councillor of the Vocational Training and Continuous Learning Directorate and other important sources of information (Basque Plan for Vocational Training, Process for Strategic Thinking Gipuzkoa 2020; Basque Plan for Science, Technology and Innovation.) Herewith is its main outline, divided into four areas:

#### 1. Innovation in ITCs

The goals in this area are:

- To optimise the networks and computer resources now in the schools and to improve interconnectivity among them.
- To reinforce structures (by determining which technologies are applicable) and to increase the number of digital classrooms.
- To seek out the support and cooperation of R&D companies and other technological centres.
- To develop learning materials in order to assist teaching staff in e-learning.
- To promote new teaching methods based on the use of ITCNs.



## 2. Technological Innovation.

The goals in this area are:

- To promote the implementation of new technologies in the professional branches of V.T.

- To advise schools on the application of management programmes.

- To seek out the support and cooperation of R&D companies and other technological centres

- To coordinate the management of business projects at the schools (Urratsbat)

## 3. Innovation in Management.

The goals in this area are:

- To assist the schools in the definitive use of the model for excellence in management EFQM.

- To implement a new model for management based on the values of cooperation, trust in the individual and on self-reliance and the capability for self-management of each team.

- To experience a new standard for personnel management known as Investors in People.

## 4. Education.

The goals in this area are:

- To offer training and education to the teaching staff of the schools in all areas related to innovation and e-learning, technological innovation and innovation in management.

- To cooperate with the other Innovation Areas by developing and providing documentation and educational planning.

## 2. El Área de Innovación Tecnológica.

Los objetivos de este área son:

- Impulsar la implantación de las nuevas tecnologías en las familias profesionales de la F.P.

- Asesorar a los centros en la aplicación de programas de gestión

- Buscar el apoyo y colaboración de las empresas de I+D y centros tecnológicos.

- Coordinar la gestión de los proyectos empresariales en los centros (Urratsbat)

## 3. El Área de Innovación en la Gestión.

Los objetivos de este área son:

- Apoyar a los centros en la implantación definitiva del modelo de excelencia en la gestión EFQM

- Implantar un nuevo modelo de gestión en los centros basado en la colaboración, en la confianza en las personas, en la autonomía y capacidad de autogestión de los equipos.

- Experimentar un nuevo estándar para la gestión de las personas denominado Investors in People.

## 4. El Área de Formación.

Los objetivos de este área son:

- Formar al profesorado de los centros en todos los temas relacionados con la innovación elearning, innovación tecnológica e innovación en la gestión.

- Colaborar con las demás áreas en la elaboración de documentación y planes de formación.

- I+G enpresen eta teknologia-guneen laguntza eta elkarlana bilatzea.

- E-learning materialak lantzea, irakaskuntza/ikaskuntza prozesuan irakasleei laguntza emateko.

- Eskolak emateko modu berriak -IKTBen erabilera oinarrituak-sustatzea.

## 2. Teknologia Berrikuntzarako Arloa.

Arlo honen helburuak hauek dira:

- LHko lanbide-arloetan teknologia berriak sartzea sustatzea.

- Ikastetxeei aholku ematea kudeaketa-programen aplikazioaren inguruan.

- I+G enpresen eta teknologia-guneen laguntza eta elkarlana bilatzea.

- Ikastetxeetako enpresa-proiektuen kudeaketa koordinatzea (Urrats bat).

## 3. Kudeaketaren Berrikuntzarako Arloa.

Arlo honen helburuak hauek dira:

- Ikastetxeei laguntza ematea EFQM kudeaketaren bikaintasun-eredua behin betiko ezartzeko prozesuan.

- Ikastetxeetan kudeaketa-eredu berri bat ezartzea, elkarlanean, pertsonenganako konfiantzan eta lan-taldeen autonomian eta autogestiorako ahalmenean oinarritua.

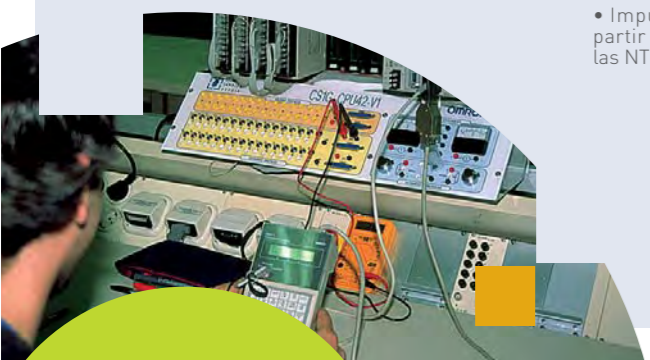
- Pertsonen kudeaketarako estandar berri bat probatzea, Investors in People izenekoa.

## 4. Prestakuntza Arloa.

Arlo honen helburuak hauek dira:

- Ikastetxeetako irakasleak prestatzea, e-learning berrikuntzarekin, teknologia-berrikuntzarekin eta kudeaketaren berrikuntzarekin lotura duten gai guztien inguruan.

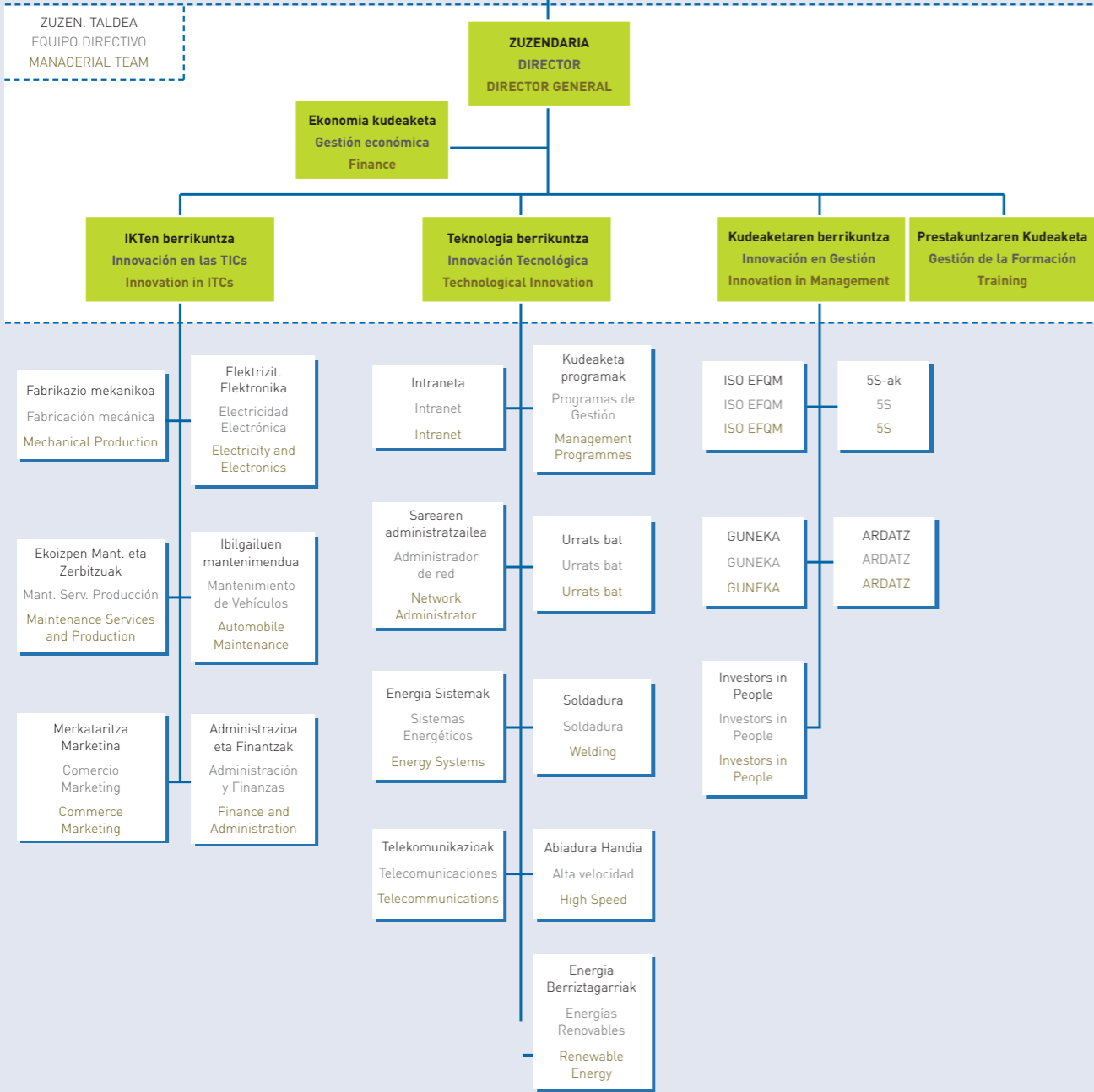
- Beste arloekin elkarlanean aritzea, dokumentazioa eta prestakuntza-planak lantzeko.





**LH-KO BERRIKUNTZA ETA TEKNOLOGIA INSTITUTUAREN ORGANIGRAMA** | **ORGANIGRAMA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA DE LA F.P.** | **ORGANIZATIONAL CHART OF THE INSTITUTE FOR INNOVATION AND TECHNOLOGY IN V.T.**

**LH-KO SAILBURUORDETZE ETA ZUZENDARITZA**  
VICECONSEJERÍA Y DIRECCIÓN DE F.P.  
OFFICE OF THE VICE COUNCILLOR AND DIRECTORATE OF V.T.



**ZEREGINAK ETA ERANTZUKIZUNAK | MISIONES Y RESPONSABILIDADES | TASKS AND RESPONSIBILITIES**

**ZUZENDARIA | DIRECTOR | MANAGER**

- Zuzendaritza Taldea koordinatzea
- Plan Estrategikoa onartzea
- Urteko Kudeaketa Planak onartzea
- Proiektuak onartzea
- Erakunde ofizial eta enpresekiko harremanak koordinatzea
- Coordinar el Equipo Directivo
- Aprobar el Plan Estrategico
- Aprobar los Planes Anuales de Gestión
- Aprobar los Proyectos
- Coordinar las relaciones con los organismos oficiales y empresas
- Coordinate the Management Team
- Approve the Strategy Plan
- Approve Annual Management Plans
- Approve Projects
- Coordinate affairs with official institutions and private companies.

| IKTen Berrikuntzaren kudeatzailea   | Teknologia Berrikuntzaren kudeatzailea   | Kudeaketaren Berrikuntzaren kudeatzailea   | Prestakuntzaren kudeatzailea  | Ekonomia eta Administrazio kudeatzailea   |
|---|--|--|---|---|
| <p>E-learning materialen egileen eta IKTBen dinamizatzaileen Gunearen Arduradun eta Koordinatzailea</p> <p>Garapen arloak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Instituto Birtuala</li> <li>e-gelak</li> <li>zerbitzariak, suebakiak, segurtasuna</li> <li>Intraneta-Extraneta</li> <li>Ikastetxeen Kudeaketarako programak</li> <li>Sarearen Administrazioa</li> </ul> <p>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</p> <p>Baliabideen, espazioen kudeaketa</p>            | <p>Teknologia Berrikuntzarako Gunearen Arduradun eta Koordinatzailea, honako arlo hauetan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Abiadura handiko mekanizazioa</li> <li>Intranetaren dinamizatzailea</li> <li>Energia Berriztagarriak</li> <li>Telekomunikazioak</li> <li>Soldadura eta Galdaragintza</li> <li>Energia Sistemak</li> <li>Industria Automatizazioa</li> <li>Enpresa Proiektuak: Urrats bat</li> </ul> <p>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</p> <p>Baliabideen, espazioen kudeaketa</p> | <p>Kudeaketaren Berrikuntzarako Gunearen Arduradun eta Koordinatzailea.</p> <p>Garatu beharreko proiektuak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Investors in People</li> <li>5S-ak</li> <li>ISO - EFQM</li> <li>ARDATZ - Eskumenen kudeaketa</li> <li>GUNEKA - Kudeaketa minieskolen bidez</li> </ul> <p>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</p> <p>Baliabideen, espazioen kudeaketa</p> <p>Institutuko kalitatearen kudeaketa</p>  | <p>Teknologia berrikuntza, e-learning berrikuntza eta kudeaketaren berrikuntza arloetako prestakuntza jarduerak planifikatu eta koordinatzeko arduraduna</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa Planean finkatutako helburuen betetzea koordinatu eta ikuskatzea</li> <li>Irakasleen prestakuntzarekin loturiko egutegiak, ordutegiak, ikasgelak, baliabideak eta ekipamenduak antolatu eta kudeatzea</li> </ul>                                    | <p>Alderdi hauen arduraduna:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekonomia kudeaketa</li> <li>Administrazio kudeaketa</li> <li>Mantenimenduen kudeaketa</li> <li>Irakasle ez diren langileen kudeaketa</li> <li>Institutuaren barne-baliabideen kudeaketa</li> <li>Espazio eta ikasgelen kudeaketa</li> <li>Segurtasunaren eta ingurumenaren kudeaketa</li> </ul> |
| Gestor de la Innovación en las TICs   | Gestor de la Innovación Tecnológica  | Gestor de la Innovación en la Gestión  | Gestor de la Formación  | Gestor Económico y Administrativo   |
| <p>Responsable y Coordinador del Gune de Desarrolladores de materiales e-learning y de los dinamizadores de NTICs.</p> <p>Áreas de desarrollo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Instituto Virtual</li> <li>e-gelas</li> <li>servidores, cortafuegos, seguridad</li> <li>Intranet-Extranet</li> <li>Programas de Gestión de Centros</li> <li>Administrador de Red</li> </ul> <p>Plan de Formación del Profesorado</p> <p>Gestión de Recursos, espacios</p>       | <p>Responsable y Coordinador del Gune de Innovación Tecnológica en las siguientes áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanizado de alta Velocidad</li> <li>Dinamizador de Intranet</li> <li>Energías Renovables</li> <li>Telecomunicaciones</li> <li>Soldadura y Calderería</li> <li>Sistemas Energéticos</li> <li>Automatización Industrial</li> <li>Proyectos Empresariales: Urrats bat</li> </ul> <p>Plan de Formación del Profesorado</p> <p>Gestión de Recursos, espacios</p>          | <p>Responsable y Coordinador del Gune de Innovación en la gestión.</p> <p>Proyectos a desarrollar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Investors in People</li> <li>Las 5S</li> <li>ISO - EFQM</li> <li>Gestión de Competencias ARDATZ</li> <li>Gestión por Miniescuelas GUNEKA</li> </ul> <p>Plan de Formación del Profesorado</p> <p>Gestión de Recursos, espacios</p> <p>Gestión de la calidad en el Instituto</p>             | <p>Responsable de Planificar y Coordinador las Actividades de Formación de las áreas de innovación tecnológica, innovación e-learning e innovación en la gestión.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinar y supervisar el cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan de Gestión.</li> <li>Organizar y gestionar calendarios, horarios, aulas, recursos y equipamientos para la formación del profesorado.</li> </ul>                      | <p>Responsable de la:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión Económica</li> <li>Gestión Administrativa</li> <li>Gestión del Mantenimiento</li> <li>Gestión del Personal No Docente</li> <li>Gestión de los recursos internos del instituto.</li> <li>Gestión de espacios y aulas.</li> <li>Gestión de la seguridad, medio ambiente.</li> </ul>              |
| Manager for Innovation in ICTs  | Manager for Technological Innovation   | Manager for Innovation in Management   | Manager for Education   | Finance and Administrative Manager  |
| <p>Coordinator in charge of the area for development of materials for e-learning and the activation of ICTNs.</p> <p>Areas of development:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Virtual Institute</li> <li>e-classrooms</li> <li>Servers, firewalls, security</li> <li>Intranet-Extranet</li> <li>Programmes for Management of Schools</li> <li>Network Administrator</li> </ul> <p>Plan for training of Teaching staff</p> <p>Resource and Facility Management</p> | <p>Coordinator in charge of the area of Technological Innovation:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>High speed Mechanisation</li> <li>Activation of Intranet</li> <li>Renewable Energy</li> <li>Telecommunication</li> <li>Welding and Soldering</li> <li>Energy Systems</li> <li>Industrial Automation</li> <li>Business Projects: Urrats bat</li> </ul> <p>Plan for training of Teaching staff.</p> <p>Resource and facility Management</p>   | <p>Coordinator in charge of the area of Innovation in management.</p> <p>Projects for development:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Investors in People</li> <li>The 5s</li> <li>ISO - EFQM</li> <li>Management of responsibilities ARDATZ</li> <li>Minischool management GUNEKA</li> </ul> <p>Plan for training of Teaching staff</p> <p>Resource and facility Management</p> <p>Management for Quality at the Institute.</p> | <p>Coordinator in charge of planning Training and Educational Activities in the areas of technological innovation, innovation in e-learning, and innovation in management.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>To coordinate and oversee the implementation and adherence to the goals defined in the Management Plan</li> <li>To organise and manage calendars, schedules, classrooms, resources and equipment for training of teaching staff.</li> </ul> | <p>In charge of:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Finances</li> <li>Administration</li> <li>Maintenance</li> <li>Non teaching personnel</li> <li>Management of the Institute's internal resources.</li> <li>Facility and classrooms management.</li> <li>Security and Environmental management.</li> </ul>  |

**ZEREGINAK ETA ERANTZUKIZUNAK | MISIONES Y RESPONSABILIDADES | TASKS AND RESPONSIBILITIES**
**TEKNOLOGIA BERRIKUNTZAREN  
KUDEATZAILEA**
**GESTOR DE LA INNOVACIÓN  
TECNOLÓGICA**
**MANAGER FOR  
TECHNOLOGICAL INNOVATION**


| Intranetaren dinamizatzailea   | Ikastetxeen Kudeaketarako programak   | Sarearen Administrazioa  | Telekomunikazioak  | Soldadura eta Galdaragintza  | Abiadura handiko mekanizazioa  | Urrats bat   | Industria Automatizazioa   | Energia Sistemak   | Energia Berriztagarriak  |
|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikastetxeetako Intraneta diseinatzea</li> <li>Institutuaren Intranet propioa diseinatzea</li> <li>Webgunea diseinatzea</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Etengabe Prestakuntzarako programa</li> <li>Lantokietako Prestakuntzaren programa</li> <li>Noten programa</li> <li>Matrikulak</li> <li>Ekonomia kudeaketarako programa</li> <li>Ikasguneen programa</li> <li>Hizkuntzak</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Komunikazio Sistemen soluzio teknikoak definitzea [arkitektura, komunikazioak, datu baseak, etab.]</li> <li>Datu baseen administrazioaren, sistema eragileen, komunikazioen eta erabiltzaileen segurtasunaren gaineko jarduerak egitea.</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea.</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikastetxeetan Teknologia Berriak ezartzeko plana</li> <li>Material didaktikoak prestatzea: Unitate Didaktikoak, Jarduerak, etab.</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> <li>Institutua hari gabeko espazio bihurtzea.</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikastetxeetan Teknologia Berriak ezartzeko plana</li> <li>Material didaktikoak prestatzea: Unitate Didaktikoak, Jarduerak, etab.</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikastetxeetan Teknologia Berriak ezartzeko plana</li> <li>Material didaktikoak prestatzea: Unitate Didaktikoak, Jarduerak, etab.</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa proiektuen garapenarekin loturiko jarduerak izapidetzea</li> <li>Ikastetxeetako enpresa proiektuen arduradunak koordinatzea</li> <li>Enpresa proiektuen arduradunen eta tutoreen Prestakuntzarako Plana</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikastetxeetan Teknologia Berriak ezartzeko plana</li> <li>Material didaktikoak prestatzea: Unitate Didaktikoak, Jarduerak, etab.</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikastetxeetan Teknologia Berriak ezartzeko plana</li> <li>Material didaktikoak prestatzea: Unitate Didaktikoak, Jarduerak, etab.</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikastetxeetan Teknologia Berriak ezartzeko plana</li> <li>Material didaktikoak prestatzea: Unitate Didaktikoak, Jarduerak, etab.</li> <li>Baliabideak eta espazioak kudeatzea</li> <li>Irakasleen Prestakuntzarako Plana</li> </ul> |
| Dinamizador de Intranet  | Programas de Gestión de Centros   | Administrador de Red   | Telecomunicaciones   | Soldadura y Calderería   | Mecanizado de Alta Velocidad   | Urrats bat   | Automatización Industrial  | Sistemas Energéticos   | Energías Renovables  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar la Intranet de los centros</li> <li>Diseñar la Intranet propia del Instituto</li> <li>Diseñar la Página WEB</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al profesorado</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Programa de Formación Continua</li> <li>Programa de la FCT</li> <li>Programa de Notas</li> <li>Matrículas</li> <li>Programa de Gestión Económico.</li> <li>Programa Ikasgunes</li> <li>Idiomas</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al Profesorado</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir las soluciones técnicas de los Sistemas de Comunicación (Arquitectura, comunicaciones, bases de datos, etc.)</li> <li>Realizar actividades de administración de bases de datos, sistemas operativos, comunicaciones y seguridad usuarios.</li> <li>Gestionar los recursos y espacios.</li> <li>Plan de formación del Profesorado</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Implantación de las NTs en los centros</li> <li>Elaborar Materiales Didácticos: Unidades Didácticas, Actividades, etc.</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al Profesorado</li> <li>Convertir el instituto en un espacio inalámbrico.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Implantación de las NTs en los centros</li> <li>Elaborar Materiales Didácticos: Unidades Didácticas, Actividades, etc.</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al Profesorado</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Implantación de las NTs en los centros</li> <li>Elaborar Materiales Didácticos: Unidades Didácticas, Actividades, etc.</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al Profesorado</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimentar las actividades relacionadas con el desarrollo de los proyectos empresariales</li> <li>Coordinar a los responsables de los proyectos empresariales de los centros</li> <li>Plan de Formación a los responsables y tutores de los proyectos empresariales.</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Implantación de las NTs en los centros</li> <li>Elaborar Materiales Didácticos: Unidades Didácticas, Actividades, etc.</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al Profesorado</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Implantación de las NTs en los centros</li> <li>Elaborar Materiales Didácticos: Unidades Didácticas, Actividades, etc.</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al Profesorado</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Implantación de las NTs en los centros</li> <li>Elaborar Materiales Didácticos: Unidades Didácticas, Actividades, etc.</li> <li>Gestionar los recursos y espacios</li> <li>Plan de Formación al Profesorado</li> </ul>      |
| Intranet Activator   | Programmes for the Management of the Schools  | Network Administrator  | Telecommunications   | Soldering and Welding  | High Speed Mechanization   | Urrats bat   | Industrial Automation  | Energy Systems   | Renewable Energy   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Design of the Intranet for the schools</li> <li>Design of the Intranet for the Institute itself.</li> <li>Design of the WEB page.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Programme for Continuous learning</li> <li>Programme for the FCT</li> <li>Programme for Grades.</li> <li>Registration</li> <li>Programme for financial management.</li> <li>Programme for Ikasgunes</li> <li>Languages.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Define technical solutions for communications systems (Architecture, communications, databases, etc.)</li> <li>Carry out activities for managing databases, operative systems, communications and user security.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan for the implementation of NT's in the schools.</li> <li>Develop didactic material: Educational Units Activities, etc.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> <li>Make the Institute a wireless facility.</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan for the implementation of NT's in the schools.</li> <li>Develop didactic material: Educational Units Activities, etc.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan for the implementation of NT's in the schools.</li> <li>Develop didactic material: Educational Units Activities, etc.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Develop procedures for the activities related to the development of business projects.</li> <li>Coordinate those in charge of business projects at the schools</li> <li>Plan for training and education of tutors and those in charge of business projects at the schools.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan for the implementation of NT's in the schools.</li> <li>Develop didactic material: Educational Units Activities, etc.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan for the implementation of NT's in the schools.</li> <li>Develop didactic material: Educational Units Activities, etc.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan for the implementation of NT's in the schools.</li> <li>Develop didactic material: Educational Units Activities, etc.</li> <li>Resource and Facility Management</li> <li>Plan for training of Teaching staff</li> </ul>        |